



פרוטוקול מספר 01 מתאריך 04/01/2026

משתתפים: עומר רותם, כוכי בוסקילה, ערן דורון, רועי יוסף, שי זינדרמן, תומר מרסיאנו, חנן מגל, ארז ירדני, חגית דולינסקי, רעיה ברנובסקי, לירון אלעד, ערן עמר, אבי פריזה, תמר הס, הדס ורדי.

נוכחים: אמיר אלחייק, שני פיטוסי, אביחי מרציאנו, דורנה דוד פור, עו"ד חי יקיר, עידן ביסמוט, אסף עמיחי, אורן פרץ, רוי"ח זוהר שוקרי, ורד חדידה, דניאל גליקין.

חסרים: מאיה מוניץ, ארז לב רן.

דברי פתיחה - ראש המועצה

אנחנו מתכבדים לפתוח את ישיבת המועצה שלא מן המניין לאישור תקציב המועצה לשנת 2026. הסיבה שהבאנו את זה בתחילת ינואר ולא לפני שבוע או חודש מראש היא משום שלקראת דיוני הנהלת המועצה על התקציב, התבררו לנו שתי אי ודאויות שהשפיעו קשות על תקציב המועצה:

- קרן המגורים של משרד האוצר – 2.1 מיליון ₪
- דחיית הבקשה החריגה של המועצה לעדכון צו המיסים לשנת 2026 - אובדן של 2.5 מיליון ₪.

התקציב המובא בגובה 193,870,000 ₪ ובנטרול רישום ההנחה בארנונה (שמקורה בביטול הגדרת עיר עולים) מביאה אותנו לממוצע עלות לתושב סביב ה - 15,000 ₪. בראייה רחבה יותר של תקציב המתנ"ס ותקציב מי רמת הנגב כתאגידים עירוניים שאינם בתקציב השוטף של המועצה, ההשקעה בתושב מגיעה לכ - 21,000 ₪ - סכום משמעותי לכל הדעות שמגיע למשתמש.ת הקצה.

שתי המטרות שעומדות לנגד עינינו הם אחת הגדלת האוכלוסייה מחד והגדלת היכולת להמשיך לספק שירותים באיכות טובה. על מנת שנוכל לעשות זה צריכים לפעול בשני צירים:

1. הגדלת הכנסות באמצעות גביית ארנונה משטחי תעשייה, מסחר, תעסוקה וכמובן התקציבים שאמורים להגיע על פי דין ממשרדי הממשלה: הסעות תלמידים, ארנונה משרד הביטחון ועוד..
2. מיצוי ואיגום משאבים פנים ארגוניים ו/או באמצעות התייעלות תפעולית כפי שנעשה באשפה או כפי שיש בפעילות המשותפת של אגף קהילה וחינוך עם המחלקה לשירותים חברתיים. ציר התייעלות נבחן כל הזמן וגם ציר הגדלת הכנסות נמצא בעבודה קשה ומאומצת

השנה האזרחית, 2026, נפתחה בצורה טובה: הושקעה עבודה מאומצת בהגדלת מספר התושבים והגענו ל- 10,085 תושבים – יעד חשוב עם משמעויות רבות. הצמיחה הדמוגרפית היא יעד מרכזי. מדובר ביעד ערכי ואידיאולוגי של חיזוק ההתיישבות. ברמה התפעולית - מערכתית – האוכלוסייה מזדקנת, נסגרות כיתות, ויש צורך בהזרמת "דם חדש" כדי לשמור על יישובים רב-דוריים. תוחלת החיים עולה וקצב הילודה אינו מדביק את קצב ההזדקנות – ולכן הגידול הדמוגרפי הוא בשורה חיובית מאד ואני חושב שבשנת 2026 עם אכלוס של השכונה החדשה במשאבי שדה והתחלות בנייה ברמתים ושיזוף והפקדות התבועות של טללים ומרחבעם יחד עם תוכניות מפורטות באשלים ופיתוח בקדש ותכנון לשכונות חדשות בניצנה ובמדרשת בן גוריון ימשיכו את מגמת הגידול ההכרחית.



תקציב 2026 בא בעולם של אי ודאות :

- עוד לא אושר תקציב מדינה לשנת 2026.
- שנת בחירות.

אנחנו מביאים תקציב שמאוזן באמצעות עודפי המועצה.

לולא היינו מקבלים בשנת 2025 תשואות בתיקי המועצה, היינו מסיימים גם את 2025 בגרעון. אנחנו מביאים תקציב עם 3 מיליון שקלים לאחר כל התוספות שאנו מביאים לוועדים המקומיים, לגיל הרך, לגיל ה 3, לביטחון, לשפ"ה ועוד. אנחנו מגדירים את הסיכון של המועצה באמצעות תוספת ארנונה שמוצעת לנו כיום ממשד הביטחון שאנו דוחים אותה משום שאנו יודעים שאנו זכאים להרבה יותר. אנחנו מממשים את יעדי המועצה באמצעות התקציב.

ועדים מקומיים – הוספנו אשתקד 1 מיליון שקלים על חוסן קהילה ופנאי. החלטנו להגדיל השנה את תקציב הוועדים המקומיים ב 640 אלף ₪ ובנוסף הוספנו תרומה שנתית נוספת עבור מערכת הגיל הרך בגובה 900 אלף ₪ שהוזכרה לעיל. חשוב לציין, זהו תקציב בסיסי שעליו יש תוספות של מחלקות כגון מחלקת נוער ותרבות ועוד.

דוגמא השוואתית למועצות אזוריות אחרות – בני שמעון 260 מיליון ₪ תקציב על 12 אלף תושבים – תקציב הוועדים הוא חצי משלנו. מועצה אזורית אשכול ומועצה אזורית מרחבים – אין להם בשיטה הקיימת תקציב ועדים כמו שאנו מחלקים. לכל שיטה יש יתרונות וחסרונות. בשיטה שלנו הוועדים והיישובים מקבלים הרבה מתוך תפיסה שהוועדים יקבעו לעצמם סדרי עדיפויות ואת אופן ההקצאה. בנוסף אם אנחנו משקיעים 7 מיליון ₪ בתקציב המתנ"ס אז זה הולך לסבסוד החוגים לתושבים. רוב החוגים בוודאי המעטפת מסובסדת בצורה משמעותית. רק הסעות חוגים בניגוד למקומות אחרים מסובסדת בכמעט מיליון ₪.

אגף ביטחון וחירום קיבל תוספת תקציב ושינוי מבנה. דוגמא לעדיפות שעשינו – יש 2 מוקדנים בלילה, אפשר להוריד לאחד אבל אז יכול להיות שמוקדן אחד לא יספיק. אז ביקשנו מהשומר של המועצה להיכנס אחת לשעה למוקד - חסכנו תקן בגובה 250 אלף ₪.

אגף החינוך מגדיל את התוכניות, הענקנו את תוספת השכר בשפ"ח עוד לפני שקיבלנו שיפוי. שירותים חברתיים – חיזוק השירותים הניתנים.

בין המחלקה לשירותים חברתיים ובין מחלקת קהילה וחינוך יש עבודה בשיתוף פעולה מלא. בדקנו את שיטת העבודה שלנו באשפה ואנו ממשיכים לעשות את זה בצורה רציפה כל הזמן. נתנו מענה לגזם בשנת 2026 שלא נתנו לו עד היום ביטוי.

אני רוצה להודות למנהלי המחלקות ולשני, גזברית המועצה. אני רוצה למסור תודה לכל מי שפנה והעיר, ואתגר אותנו והעלה נקודות.

נקווה שלקראת אמצע שנת 2026 נקבל תמונה טובה יותר על תקציב המדינה והשפעתו עלינו. אם נצטרך נעדכן את התקציב באמצע השנה.

נקווה להעביר החלטת ממשלה לגבול מערבי של המדינה וגבול מזרחי של המדינה ככה שיישובי פתחת ניצנה יוכלו לקבל את זריקת המרץ שהם צריכים מהמדינה.



דבר הגזברית – שני פיטוסי

אנחנו פותחים את 2026 עם חוסר ודאות תקציבית – שנת בחירות, עלייה בעלויות השכר, השלכות רגולטוריות ושינויים במדיניות המדינה לרבות קרן הארנונה, חוסר בהירות באשר למדיניות ממשלתית שיפויים ותקצוב לרשויות.

קרן הארנונה – דרישת תשלום בגובה 2.1 מיליון ₪.

דחיית הבקשה לשנת 2026 – אובדן 2.5 מיליון ₪.

הכנסות עצמיות

ההכנסות העצמיות עומדות על 71.3 מיליון ₪ : 62 מלש"ח ארנונה, שיפוי קרן משה"פ 2.7 מלש"ח, ועדת גבולות נאות חובב ותמר 3.8 מלש"ח ו 2.8 מיליון ₪ העברה מהקרן הכללית לאיזון התקציב.

בעניין הזה לירון אלעד משתפת על עניין ועדות הגבולות שגרמו לרשויות לריב אחד עם השני.

ערן הסביר כי השיטה של המדינה היא להקים ועדות גבולות על רקע גאוגרפי. תמר היא מועצה עם הרבה הכנסות שיכול להשפיע על כל הנגב ולכן קמה הועדה הגאוגרפית.

מאז ביטול עיר עולים הפסדנו במצטבר 140 מיליון שקלים כספי ארנונה. מנגד המועצה הצליחה מעל 100 מיליון ₪ מתרומות בציר גיוס המשאבים, המועצה תלויה בכספי הארנונה לטובת השירותים שהיא נותנת.

שני סקרה את השינויים בארנונה כללית של המועצה מאז ביטול הגדרת עיר עולים ועד עכשיו. העלינו את הארנונה השנה לפי הטייס האוטומטי בלבד – 1.626% ואנו צופים הכנסות בגובה 62.5 מיליון ₪.

התקציב הרגיל הינו בגובה 194 מיליון ₪.

התקציב בנוי משכר 45.3 ₪, פעולות 90 מיליון ₪, הנחות 45 מיליון ₪, 4 מיליון ₪ לועדת גבולות לרשויות השכנות, תמיכה במתנ"ס 8 מיליון ₪ ותמיכה בחכ"ל / מו"פ בגובה 750 אלף ₪.

התקציב בניכוי הנחות ארנונה עומד על 148 מיליון ₪.



עיקרי השינויים בתקציב המחלקות

קיטון בהשתתפות המועצה במחלקות:

רזרבה וקרנות – 850 אלף ₪

ביטחון - 616 אלף ₪.

השתת' המועצה בתקציבי הועדים המקומיים – 561 אלף ₪. (לעומת תוספת של 1 מיליון בשנת 2025)

השתת' במתנ"ס – 200 אלף ₪ (לעניין זה הובהר על ידי רועי שאין פגיעה בפעילות המתנ"ס אלא המדובר על קיטון בשל עודפי תקציב)

השתת' בחכ"ל – 320 אלף ₪.

גידול בהשתתפות המועצה במחלקות:

בנין עיר והנדסה – תוספת 565 אלף ₪ - עד כה הצלחנו להעמיס חלק מעלויות השכר שלנו בפרוייקטים. מנהל פרוייקטים שלנו חוזר מחל"ת.

צמיחה דמוגרפית – בעיקר בעלי שכר בועדים המקומיים שמקבלים השת' בשכר מהחטיבה להתיישבות – ישתנה ככל ויתקבל קול קורא

שפ"ח – פער של מה ששילמנו לעומת מה שקיבלנו

חלוקה לועדת גבולות – גידול של 1.626%.

פנסיה עובדי מועצה – תוספת עבור עובד שפרש לגמלאות

תקציב 2026 אינו כולל שינויים מהותיים למעט הנושאים הבאים:

1. בקשה לתוספת תקציב בסך 640 אלף ₪ לתקציב הועדים.
2. בקשה לתוספת תקציב בסך 500 אלף ₪ לצורך טיפול שוטף בגזם.
3. בקשה להמשך תקציב בסך 500 אלף ₪ למחלקת התרבות, להרחבת הפעילות התרבותית והקהילתית.

שאלה מתומר לגבי אי מימוש תקציב חוסן לשנת 2025. ניתנה תשובה שיש חשבונות שלא הוגשו עדיין, הוסבר מנגנון החלוקה לשנת 2025 וכן הוסבר שיש יישובים עם יכולות ביצוע שונות אחד מהשני. המועצה העמידה צוות שיתמוך ביישובים וידריך אותם איך להשתמש בזה.



תקציב בתי הספר

תקצוב בתי הספר של המועצה לפי 2,000 ₪ לתלמיד משמש, בין היתר להדרכה לצוות, פעולות, פרויקטים וכד'. יש מינימום של הוצאות מנהלתיות ולעומת בתי ספר אחרים זה דיי נדיר.

יש בתי ספר שמסיימים את השנה עם יתרה והם עושים פרויקטים עם העודפים האלה. אנחנו מרגישים שהתקציב שניתן להם הוא טוב מאוד ונותן מענה מאוד חזק ואני אגיד שיש לנו כל מיני פרויקטים בבתי ספר שונים של מתגברים או לרגש ציור או לתוכניות ייחודיות וחולה שזה גם עכשיו יש לנו 30,000 100 ש"ח קנינו מחשבים לשלושת בתי הספר. זה לא כולל את השתתפות משרד החינוך בבתי הספר.

התייחסות מנהלים

מנהל אגף שפ"ה, אסף עמיחי, בעניין תוספת התקציב לפעילות הגזם

מאז שנת 2018 הגזם שנאסף מהיישובים נערם באתר אשלים ללא טיפול תקני, לעיתים קוצץ ולעיתים פונה – אך לא בהתאם לרגולציה. במקביל, המדינה לא הציעה פתרון חלופי אחר, ולכן הנושא לא טופל בצורה מוסדרת לאורך השנים.

כבר במליאת יוני/יולי הובהר שלא ניתן להמשיך בטיפול הקיים, שכן ערימות הגזם יושבות בשטח התפעולי של אתר ההטמנה, ונדרש מעבר למודל טיפול אחר.

היקף הגזם מוערך בכ-600–700 טון בשנה, אך אין נתונים מדויקים משום שמעולם לא שולמה אגרה מסודרת.

המודל החדש נבנה בשלבים:

1. מתקן גזיפיקציה – המושך לפיילוט שנעשה בפתחת ניצנה. המתקן צפוי לטפל בכ-250 טון גזם בשנה, ובשאר ימות השנה ישמש למחקר ולשימושים נוספים.

2. טיפול יישובי בגזם – יתרת הגזם תטופל בתוך היישובים עצמם באמצעות מקצצות גזם. הדגש הוא על השארת הגזם ביישוב לטיוב קרקע, שיפור נראות וצמצום הובלות.

- בשלב ראשון מדובר על **שלושה קיבוצים** שהביעו נכונות, יכולת ומחויבות לנושא.

- היישובים יטפלו בעצמם במה שניתן, והפיזור ייעשה בתוך שטח היישוב.

3. צוות מועצתי לטיפול בגזם – צוות שיוקם באגף השפע וייתן מענה ליישובים שאינם קיבוציים (בעיקר מושבים ויישובים קהילתיים), כולל קיצוץ, צמצום נפחים והפניית גזם למתקן במידת הצורך.

מבדיקות בשטח (שדה בוקר, רביבים) עולה כי קיצוץ הגזם מצמצם דרמטית את נפח ההובלה – משאית גזם מצטמצמת לכשתי ערימות קטנות – מה שמפחית עלויות ושינוע. בקיבוצים שבהם קיימת שגרה של קיצוץ ושימוש בגזם (כמו רביבים ושדה בוקר), המודל עובד היטב לאורך שנים. עם זאת, יש יישובים שבהם נצברו כמויות גדולות של גזם שאינם מנוצל – נושא שיבדק ויטופל.



התקציב המוצע, כ־500 אלף ₪, מבוסס על עבודה שנעשתה עם יועץ חיצוני וכולל:

* רכב ייעודי

* מקצצת גזם

* שני עובדים

בשלב זה לא מדובר במשרה מלאה, ובזמן הפנוי העובדים ישולבו גם במשימות ניקיון ושיפור המרחב הציבורי – תחום שבו ניכרת עלייה בכמות הפסולת בשנים האחרונות.

המטרה הכוללת: השארת הגזם ביישובים ככל האפשר, טיפול חוקי ויעיל, צמצום הובלות, שיפור נראות וטיוב קרקע, לצד חיזוק המענה התפעולי של המועצה.

שאלה מתומר בעניין אשפה עודפת וחוב מס גזם על עסקים:

1. אשפה עודפת – טרם אושר על ידי משרד הפנים. ככל ויאושר נטמיע אותו לפי התנאים שהמליאה אישרה.

2. אפשרות לחוב מס גזם על עסקים – לא אפשרי כי הגזם הוא מהתושבים ולא מהעסקים.

שאלה מרועי – האם הרעיון הוא לקנות מקצצת לכל יישוב? כן, בתנאי ויהיה מישהו שיהיה אחראי לנושא ויידע לטפל בה. האם אפשרי לקנות מקצצת למושב ומקצצת גדולה שתעבור בין היישובים? אנחנו חושבים שזה תלוי יישוב.

שאלה משי לעניין הגזם החקלאי – זה אירוע בסדרי גודל אחרים, היה אירוע בבור אשפה קדש ואנו באירוע משברי שאנו מקוים שממנו יצמח טוב. הגזם החקלאי זה ראשית של החקלאים.

שאלה מערן עמר על הסכם עם משרד הביטחון – האם נדרוש מה שמגיע לנו או שנהיה שוב בעמדת ויתור? בעבר ויתרנו על הכנסות "עיר הבה"דים", האם זה יכול להיות הפיך?

תשובה מערן – הפכנו להיות קשוחים מאוד בעניינים אסטרטגיים למועצה. אנחנו לא מוותרים על האינטרסים של המועצה ואומרים בריש גלי ליזמים ולמשרדים השונים שלא נסכים להסכמי מיסוי נמוכים וויתורים כמו שהיה פעם.

התייחסות עומר – העברתי חלק מהשאלות ועוד לא קיבלתי תשובות, סומכת על שני ועליכם שאקבל תשובות בהמשך.

התייחסות חנן – מעריך מאוד את ההשקעה והעבודה של הנבחרת של המנהלים שיושבים פה. רוצה לשתף בסוגיה שאיתה דיברתי עם ערן, אמיר ושני שהוא קושי במעמד התקציב – יישובים לא מתוכננים, מגבלה של יישובים לא מתוכננים להגיע לעצמאות כלכלית. הנושא לא ייפתר פה אבל הגענו לפיק שבו יישובים קהילתיים יקלטו יותר בשנים הקרובות והתלותיות של היישובים האלה במועצה תלך ותגדל והם יהיו למעמסה. אני רוצה להציע פתרון תשתיתי "חכות" ביישובים – כל יישוב שונה אבל מה שמשותף לכולם זה שאין להם זיקה לקרקעות והמועצה צריכה להיכנס עם כל היישובים לאירוע הזה – לתת עזרה כדי לקדם אותם כלכלית. אני פתוח לכל רעיון אחר שלא יהיה. אנחנו חלוקים על הדרך אבל מסכימים על הבעיה.



אני מקווה שהפתרון יימצא קונקרטי ליישוב. תקציב הוא שיקוף של סדר עדיפויות ואני רוצה תשתיות לעצמאות כלכלית לכל יישוב.

התייחסות ערן – יש לנו מחלוקת על הדרך ואנחנו צריכים לעשות COSTUME MADE לכל יישוב. הרעיון הוא שלכל יישוב תהיה גמישות תפעולית. הבאנו תקציבים מהחטיבה להתיישובות, הבאנו תוספת באמצעות תרומה לגיל הרך ותוספת עבור קהילה וחוסן. אנחנו מעודדים שוועדים יהיו עצמאיים, הבאנו מתווה השקעות.

מדרשת בן גוריון או מרחב עם או רתמים או שיזף יש להם הרבה אפשרויות למרות שבראייה הראשונית אין גורמי ייצור. ברמתים יש בעיה עם איך שהם נוהלו תקציבית.

אנחנו בעד שיישובים יעמדו על הרגליים. אני מזמין כל יישוב לבוא ולדבר ככה שנמצא כל דרך שמתאימה לכל יישוב להתקדם.

התייחסות אבי – תקציב זה הזדמנות להגיד משהו רחב וגדול. 3 נקודות

1. החינוך במועצה עוד לא התחבר לוקטור החינוכי הטכנולוגי בדרום.
2. לענייני ביטחון – חשבנו שתהיה "שפה" של ביטחון ועוד לא רואים את זה.
3. חברה כלכלית - מצופה ממנה לעזור ליישובים כי היישוב לא יודע ולא פנוי לעשות דברים מעבר לשוטף

קורים הרבה דברים ביישובים באמצעות המועצה. אני חושב שאם תבוא דמות שתצמיד מצפן ליישוב, אולי החברה הכלכלית של המועצה תפעל עם היישוב ועם גורמי המועצה.

התייחסות רועי לעניין החינוך הטכנולוגי – לקחנו את התקן של רכז מו"פ ואנו רוצים שהתקן החדש יתעסק בחינוך הטכנולוגי. יש לנו שיתוף פעולה עם עמותת ניצנים שקושרת בין המועצה לבין פרויקטים של הצבא. יש לנו גם את פרויקט ת'כלס, יש לנו את פרויקט 720 – הוראה בעזרת בינה מלאכותית.

התייחסות ערן – אין מחלוקת על הצורך. אני חושב שבסוף אין לנו מספיק אנשים לעשות הכל – יש כאלה שרוצים פיזיקה, יש כאלה ספורט ויש כאלה תאטרון וזה החיסרון לקוטן. באזור הזה יש לנו יתרון לגודל של יתרון מחקרי - חשיבה מחקרית זה יכולת שלא נותנים בכל מקום ובטח לא לכמות תלמידים בהיקף כזה.

התייחסות עידן – אנחנו מתייחסים לכל היישובים – קדמיים ועורפיים. אנחנו מנסים לייצר שיתופי פעולה בין היישובים – למשל עשינו יום מילואים לכל הקדמיים וצרפנו גם את הרב"שים העורפיים אליהם. יש פה הרבה יחידות מתנדבים והחלטנו השנה לאגד את כולם תחת האגף כדי שיקבלו יחס ספציפי וגם דרישות של מה שאנו מצפים שיעבוד.

התייחסות ערן לגבי החכ"ל – החכ"ל מקדם אזורי תעשייה ומסחר למועצה. מה שאתה אומר זה לקחת יועץ כלכלי לכל יישוב. יועץ יעשה מיפוי נכסים מול הסטוטורי, מול הרגולציה, מול הקנייני. יש יזמויות מיוחדות אבל זה 15% שכל יישוב צריך לעשות לעצמו. אם יישוב מחליט להתאגד כאגודה קהילתית הוא צריך להשקיע כסף. אם זה חשוב ליישוב – שהיישוב יעשה תיעוד.

התייחסות שי – יבוא יועץ ויגיד צריך לעשות X – האם היישוב יהיה מוכן לשים את הכסף? פרויקט לא בהכרח מצליח, פרויקט גם יכול להיכשל. בשביל לדעת לאיזה כיוון ללכת אפשר להביא יועץ.

התייחסות עומר – מזכיר יישוב לא בהכרח יודע לעשות ליווי עסקי.



התייחסות רועי – בבאר מילכה דברים התחילו להסתדר כשקמה ועדה כלכלית, כמו שקמה ועדת תרבות. המזכיר / מזכירה / יועץ חיצוני לא יודע לעשות את זה. ועדה כלכלית יודעת מה לקדם והיא יודעת עם מי לדבר. הועד לא יודע לנהל טוב את החזון הכלכלי של היישוב.

כל יישוב קיבל היום בין 100 ל 200 אלף שקל פנויים שהשתחררו לו מהחשבון בזכות פעולות שעשינו, בלי קשר לחברה הכלכלית. לכל ועד נביא איזה יועץ מקצועי אד הוד שהוא ירצה – יועץ לסולארי, יועץ לחניה. פרויקטור על כולם זה לא ילך. אני אומר למושבים לקחת פרויקטור אחד שיילך לרמ"י בשביל כל המושבים אבל זה לא הולך. אני רוצה שנעשה את הדבר הנכון – אני רוצה שכל ועד שזה חשוב לו שיבוא אלינו.

התייחסות תמר – היה בתקציב התרבות תקציב של חוסן ליישוב והייתה בו תוספת של איגום. קיבלנו את התקציב באיחור השנה ולא היה מספיק זמן לקרוא

תשובה ערן – יכול להיות שנעשה את התמרוץ דרך המתנ"ס. כרגע את ה 600 חילקנו לפי הנוסחה הקיימת. לגבי התקציב – עשינו את המקסימום האפשרי ודחינו את התקציב אבל זה מפאת העובדה שנחתו על המועצה שני דברים מאוד אקוטיים שהשפיעו על תקציב המועצה. אנחנו נותנים את הפירוט המקסימלי, היו חסרים לנו אולי יומיים.

התייחסות שי – ההכנסות של המועצה קטנות והמשימות של המועצה גדלות. רואים גרף של עליות בכח האדם ועליה בבינוי, מצופה מהמועצה להתייעל.

התייחסות ערן – אנחנו מנסים לאגם תקציבים ותפקידים. יש לנו מחסנית הכנסות בקנה של סולארי, אגירה, מודלים עסקיים ביישובים שיכולים להחזיק מבנים.

התייחסות תומר – מצטרף למה שתמר אמרה לעניין מועדי שליחת החומרים. שנית - תקציב הועדים מוצג בצורה שונה עם סכומים שונים לאורך השנים. יש שחיקה בתקציבי הועדים המקומיים. אני לא רואה חזון בתקציב ולא רואה התייעלות. אנחנו צריכים לבדוק את תוכניות העבודה של כל המחלקות – לא ראינו את זה בישיבה הנוכחית – אני רוצה לראות תוכנית מול ביצוע של המנהלים.

התייחסות שני – תקציב הועדים הוא 9.3 מיליון ₪ לפי נוסחת הועדים – שוטף + נראות.

התייחסות ערן – עשינו מתווה השקעות שפינה כסף ביישובים, עשינו פעולות נוספות של תוספות כספיות לועדים המקומיים, צריך לכלול גם השקעות שעשינו ביישובים אם רוצים לעשות חשבון נכון.

התייחסות אמיר – נעביר את התוכניות מול ביצוע של מנהלי המחלקות.

סיכום ערן

אנחנו ממשיכים לטפל בנראות, בסביבה, בטף, בגיל השלישי ועוד. יש הרבה צרכים למנהלים, לועדים. שנה הבאה נוודא שנהיה מוכנים בזמן. ניפגש בשבוע הבא עם ועדים שצריכים עזרה בניהול. אחת הדילמות הכי קשות זה מערך אשפה עצמאי או לא. אנחנו לא פוגעים בשירות וזו דוגמא להתייעלות. הבאנו כמעט מיליון שקלים מתקציבי הרווחה לפעילות של קהילה וחינוך. אם זו לא התייעלות – אז מה לא.

אני שמח שאנחנו מצליחים להגדיל את תקציבי הועדים המקומיים. הבאנו תרומה מסו בכמן למערכת הגנים ולהלן היישובים הנהנים:

ישוב	סכום למערכת	צמצום תשלומי הורים על הדרכה	סה"כ
קדש - 3 גנים, 2 מעונות	40,000	17,000	57,000
אשלים - 2 גנים, 3 מעונות	30,000	9,500	39,500
שיזף - גן אחד	17,000	9,500	26,500
רביבים - 2 גנים, 3 מעונות	50,000	21,000	71,000
רתמים - 3 גנים, 4 מעונות	107,500	21,000	128,500
משאבי שדה - 2 גנים, 3 מעונות	74,750	17,000	91,750
טללים - גן אחד, 2 מעונות	53,950	9,500	63,250
מרחב-עם - 2 גנים, 3 מעונות	64,000	9,500	73,500
שדה בוקר - גן אחד, 3 מעונות	38,000	9,500	47,500
מדרשה - 3 גנים, 2 מעונות	20,000	21,000	41,000
מחנה טלי - 2 גנים, 3 מעונות	30,000	21,000	51,000

מאז שקמה המחלקה המוניציפלית היישובים הקהילתיים נראים הרבה יותר טוב. החינוך גם ברובו מנוהל על ידי המועצה במקום היישובים הקהילתיים. אני חושב ששנת 2026 תהיה שנת מפנה בהיבט הכלכלי.

החלטה : תקציב המועצה לשנת 2026 ע"ס 193,780,000 ₪ מאושר ברוב של 13 בעד, 2 נגד ו 0 נמנעים.

מצבת כח האדם הוצגה. שי, חגית ותומר מבקשים לקבל את מצבת הגידול בכח האדם, מצבת הרכבים והגידול באוכלוסייה.

החלטה : מצבת כח האדם לשנת 2026 מאושר ברוב של 13 בעד, 0 נגד ו 2 נמנעים.

ערן דורון
ראש המועצה

כתב : אמיר אלחייק